

Panel 5
 La guerre économique : l'ingénierie de l'information stratégique comme un outil défensif et offensif pour les États et les entreprises



- ❖ La stratégie est généralement définie comme l'ensemble des moyens mis en œuvre pour atteindre un but.
- ❖ La stratégie offensive consiste à « attaquer en premier ». Liberté d'action, agressivité et vitesse sont donc les maîtres-mots.
- ❖ La stratégie défensive implique à s'organiser pour résister à l'offensive de l'adversaire et de « parer à toute éventualité ». Elle exige persévérance et résilience car il s'agit d'user l'adversaire jusqu'à ce qu'il renonce. La stratégie défensive est « l'allié du temps ».
- ❖ La stratégie dynamique ou mixte combine les deux.

NB: la riposte est plus offensive que défensive.

Stratégies offensives de l'intelligence économique

- Le soft power, quand la culture devient un vecteur d'influence et de développement économique
- Le storytelling
- L'influence
- Le lobbying
- Le management des perceptions
- La synectique
- La veille stratégique
- Le renseignement économique
- **L'espionnage industriel**
- **La rétro-ingénierie, ou ingénierie inverse ou inversée**

Stratégies défensives de l'intelligence économique

L'intelligence économique défensive: protection du patrimoine humain, immatériel et matériel

- La sécurité du personnel, des infrastructures et des ressources
- La propriété intellectuelle
- La sécurité des systèmes d'information (SSI)

« Connais ton ennemi et connais-toi toi-même ; eussiez-vous cent guerres à soutenir, cent fois vous serez victorieux. Si tu ignores ton ennemi et que tu te connais toi-même, tes chances de perdre et de gagner seront égales. Si tu ignores à la fois ton ennemi et toi-même, tu ne compterai tes combats que par tes défaites. »

Sun Tzu, *L'art de la guerre*

Afrique du Sud : le président panique après que son iPad contenant son discours ait été «volé» lors d'un événement (Vidéo)

Amadou Bailo Diallo il y a 1 jour



© Fournis par AfrikMag

WhatsApp_Image_2021-06-22_at_08.27.14.width-800

Le président sud-africain Cyril Ramaphosa a eu un moment de panique après que son iPad a mystérieusement disparu lors d'une conférence de presse le mardi 22 juin, le laissant tellement confus à la télévision en direct.

Le président qui était dans le port de Cape Town pour un événement a été retardé car il n'a pas pu trouver l'iPad qui contenait son discours.

Après avoir été présenté à la tribune par le porte-parole par intérim de la présidence Tyrone Seale, Ramaphosa a déclaré en plaisantant : « Je cherche mon iPad. Quelqu'un a volé mon iPad.

Il dit ensuite « C'est le problème de toujours distribuer vos gadgets à d'autres personnes » et il serait préférable qu'il garde ses gadgets à portée de main à tout moment.

« J'avais mon iPad, je l'avais en main. C'est parti. Je l'ai perdu, semble-t-il.



VOUS POURRIEZ AIMER

Sponsorisé taboola ▶



Prendre soin de son cœur

Learn It Wise



Les pays dans lesquels on vit le plus heureux...

Petit Futé



La Duchesse de Cambridge a le sens...

Worlddemand



Ecrit le 15 août, 2016 par admin

👁️ 💬 6



AFRIK GENIE (E.GEN.A.G)

Génie civile – Bâtiments et travaux publics – Portails mécaniques automatiques

02 BP : 5152 Ouagadougou 02 - Tél : 25 30 77 93 / RCCM N°BF OUA 2008 A 087



En mai dernier, le PM PKT (saint Paul) conduisait une mission officielle à Taipei en Taiwan. Il était

naturellement accompagné de son aide de camp, le commandant Wendpagnandé Edmond Sakana. Ce dernier transportait donc une mallette contenant entre autre la somme de 25 millions FCFA et biens d'autres documents précieux. Cette mallette de part son contenu et son appartenance était donc qualifiée de mallette diplomatique.

L' « email-gate »

Lorsque Hillary Clinton arrive au département d'Etat américain, elle décide de continuer à utiliser son adresse email personnelle plutôt que la messagerie officielle de l'administration qui est mise à sa disposition. Cet usage est totalement interdit par la loi fédérale, qui instaure que les correspondances officielles soient entièrement gérée de manière sécurisée .

Le 5 juillet 2016, le directeur du FBI, James Comey, rendait publiques les conclusions de l'enquête lors d'une conférence de presse, délivrant un rapport accablant pour Hillary Clinton. Il lui reproche d'avoir fait preuve d'une « négligence extrême » en hébergeant des e-mails contenant des informations classées secrètes sur des serveurs privés non protégés, ajoutant que « toute personne sensée occupant la fonction de madame Clinton aurait dû savoir qu'un serveur non protégé ne pouvait accueillir des informations classées secret défense ». Il souligne que des espions étrangers ont pu avoir accès aux emails d'Hillary Clinton, celle-ci ayant utilisé son adresse email personnelle à l'étranger, dans des « territoires d'adversaires experts [en piratage] ».

«Google vous connaît mieux que vous-même.»

En naviguant sur votre ordinateur, sur votre téléphone ou votre tablette, vous laissez des traces que Google collecte par défaut.

La liste des services en ligne (et des autres produits de Google) ne fait que s'allonger. + de 200.

Il est difficile de savoir ce que Google fait exactement de vos données.

Il faut reconnaître qu'il est devenu difficile voire impossible de se passer de Google.

 Votre récapitulatif de mai, Alain  Boîte de réception x



Google Maps Timeline <noreply-maps-timeline@google.com>

À moi ▾

Cet e-mail sur l'historique de vos trajets est un récapitulatif automatique des lieux où vous êtes allé. Il est possible qu'il y en ait moins ce mois-ci suite aux mesures [anti-COVID-19](#) en place dans votre région.

Alain, voici le récapitulatif de vos trajets

Vous recevez cet e-mail mensuel parce que vous avez activé l'historique des positions dans votre compte Google. Vos déplacements sont donc enregistrés dans une carte privée appelée "Vos trajets".

L'historique des positions permet aussi à Google de vous proposer des informations personnalisées : suggestions de restaurants, conseils pour raccourcir vos trajets quotidiens, etc. Vous pouvez consulter, modifier et supprimer les données de l'historique à tout moment dans la section "Vos trajets".

 [Explorer vos trajets](#)

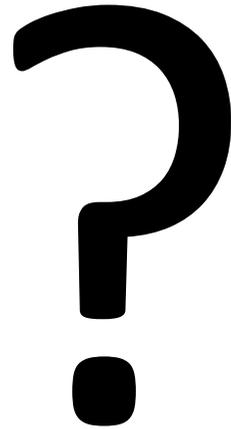
Le scandale Cambridge Analytica

L'entreprise britannique Cambridge Analytica a récolté les données de quelque 87 millions d'utilisateurs Facebook partout dans le monde, en exploitant une faille de sécurité sur une application du réseau social.

On estime ainsi que les algorithmes de la firme auraient massivement influencé la présidentielle américaine et auraient aidé le président des États-Unis, Donald Trump, lors de sa campagne électorale en 2016.

Cambridge Analytica aurait aussi influencé le Royaume-Uni en faveur du Brexit, et aurait joué un rôle durant les élections de 2013 et de 2017 au Kenya.

L'information stratégique



L'information stratégique est une information qui vous donne un avantage compétitif ou concurrentiel certain par rapport à celui qui ne la détient pas.

- **Le rapport de force**
- **La conjoncture favorable**

Ce procédé marketing, développé au profit du commerce, a pour objectif de fidéliser la clientèle en l'incitant à multiplier ses achats. Ces cartes visent également à récolter le maximum de données sur les consommateurs – adresses postale et électronique, numéro de téléphone portable, date de naissance, composition de la famille, profession, habitudes de consommations etc. –, afin de leur envoyer des offres ciblées. Des questions plus ou moins indiscretes leur sont posées auxquelles ils peuvent choisir de répondre ou non et qui aboutissent à un fichage en règle, voire à une captation des données personnelles.



Known Unknown

	Freddie Flana... Date : 9/30/2019 Time : 3:55 PM Camera : VBH43 - Lo...
Person Authorised	
	Brigitte Gara... Date : 9/30/2019 Time : 3:54 PM Camera : VBH43 - Lo...
TF1	
	Freddie Flana... Date : 9/30/2019 Time : 3:53 PM Camera : VBH43 - Lo...
Person Authorised	
	Freddie Flana... Date : 9/30/2019 Time : 3:53 PM Camera : VBH43 - Lo...
Person Authorised	
	Sara Smythe Date : 9/30/2019 Time : 3:52 PM Camera : VBH43 - Lo...
Person Authorised	
	Freddie Flana... Date : 9/30/2019 Time : 3:52 PM Camera : VBH43 - Lo...
Person Authorised	
	Brigitte Gara... Date : 9/30/2019 Time : 3:52 PM Camera : VBH43 - Lo...
TF1	

Num. Sightings: 7

EXPORT CLEAR ALL



Face++ 旷视 天眼系统

芦庄五区-警务室



在逃犯数据库
ESCAPED CRIMINAL DATABASE



arte JOURNAL

2016年1月于江苏无锡市被旷视天眼识别预警

Le système de crédit social chinois est un projet du gouvernement chinois visant à mettre en place un système national de réputation des citoyens et des entreprises, inspiré du *score credit* des États-Unis mais en y ajoutant un système de récompenses et de pénalités pour ceux respectant ou ne respectant pas les lois et règlements. Chacun d'entre eux se voit attribuer une note, échelonnée entre 350 et 950 points, dite « crédit social », fondée sur les données dont dispose le gouvernement à propos de leur statut économique et social.

Une « liste noire » de « mauvais citoyens », consultable sur Internet, avec les noms, les adresses et parfois les visages des personnes, est déjà appliquée sur l'ensemble du territoire. Cette liste recense également les citoyens qui ont des problèmes d'argent et de dettes. En même temps, les « bons comportements » permettent d'améliorer son score et d'obtenir des récompenses.

Le numéro de sécurité sociale en France, officiellement appelé numéro d'inscription au répertoire des personnes physiques (abrégé en NIRPP ou plus simplement NIR), est un code alphanumérique servant à identifier de façon unique une personne dans le répertoire national d'identification des personnes physiques (RNIPP) géré par l'INSEE, dans les conditions définies par le décret no 82-103 du 22 janvier 1982 modifié.

C'est un numéro « signifiant » (c'est-à-dire non aléatoire) composé de 13 chiffres, suivi d'une clé de contrôle de deux chiffres. Il est construit à partir de l'état civil transmis par les mairies (sexe, année et mois de naissance, département et commune de naissance, numéro d'ordre du registre d'état civil). Il s'agit d'un « identifiant fiable et stable, conçu pour rester immuable la vie durant »





Projet Identifiant Unique de la Personne au Burkina Faso

Au Burkina Faso, le manque de disponibilité de données fiables sur la population résulte surtout de la multiplicité des intervenants, de leur positionnement dans le processus, du manque de solution intégrée, des risques de duplication que cela comporte, et des difficultés d'accès de certaines personnes (groupes vulnérables) aux services d'identification.

C'est pour faire face à cette problématique de l'identification unique et numérique des personnes et des entreprises au Burkina Faso que le Président du Faso l'a inscrit dans son programme politique et de gouvernance comme l'un des 147 engagements traceurs sur les 626 engagements vis-à-vis du peuple burkinabè.

La pertinence de cet engagement se passe de commentaires tant, la gestion maîtrisée de l'identification des personnes et des entreprises est essentielle dans la mise à disposition des données démographiques et économiques fiables qui sous-tendent nos politiques nationales pour une croissance inclusive.

L'identifiant unique électronique de la personne constitue le socle de la politique qui vise à renforcer la citoyenneté, à mieux asseoir le jeu démocratique, à accroître l'efficacité de l'Etat en matière de gouvernance, de prospective ainsi que celle des collectivités locales dans le domaine de la planification et du développement.

Il s'agira concrètement de créer un code unique électronique qui sera associé à toute personne au Burkina Faso : les résidents (Burkinabè et étrangers), les Burkinabè de l'extérieur et les étrangers itinérants. A terme, l'on disposera ainsi d'un registre électronique national de la population qui constituera une base de données centrale de référence pour les autres applications et registres d'identification (état civil, CNIB, fichier électoral, RCCM, IFU, permis de conduire, sécurité sociale, fonctionnaires, etc.).

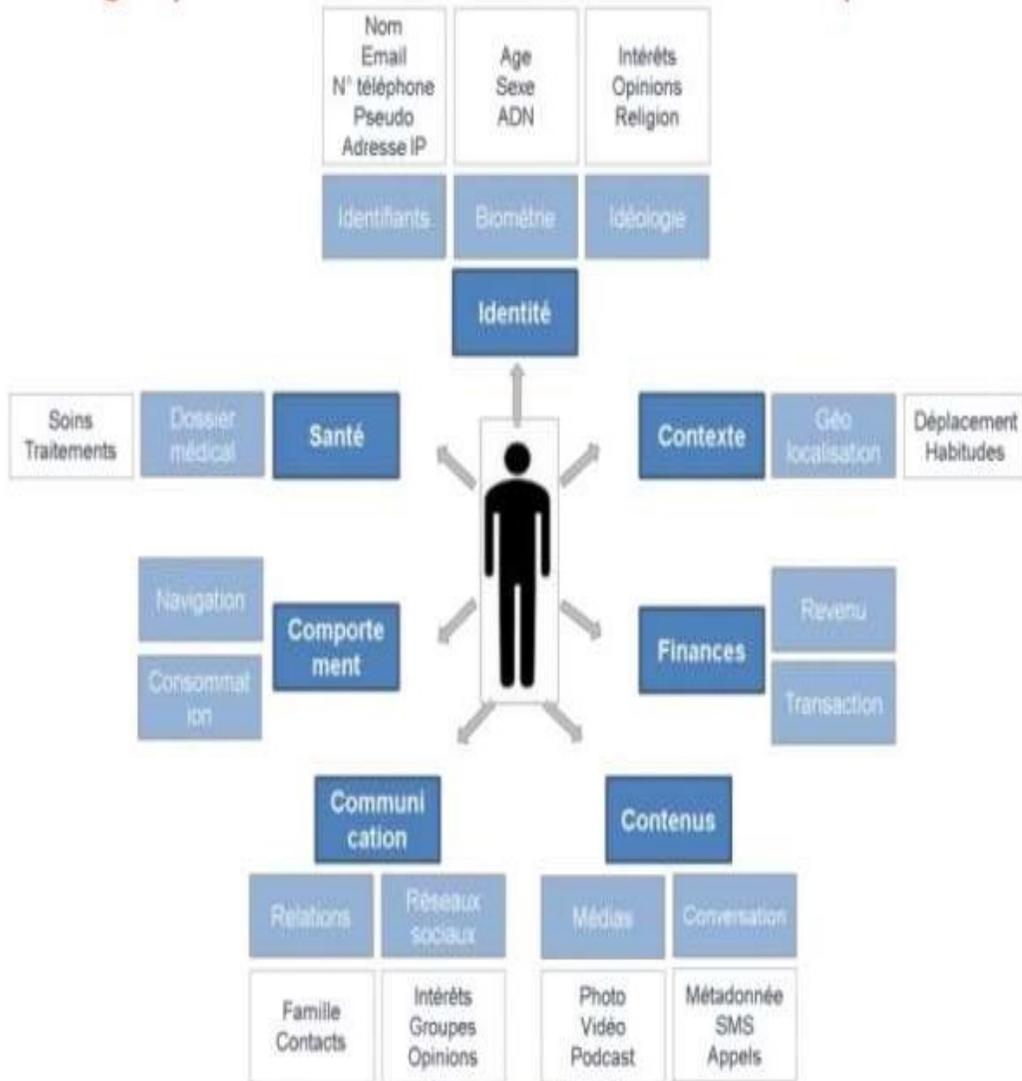
la Banque mondiale conduit ce programme régional d'identification unique pour l'intégration régionale et l'inclusion en Afrique de l'Ouest (dénommé WURI qui en est l'acronyme en anglais)

80
20





Cartographie des données à caractère personnel



Source : serdaLAB



Le monde qui nous entoure aujourd'hui est vaste en terme d'informations et exploiter, maitriser et utiliser toutes ces données est devenue une tâche nécessaire mais de plus en plus ardue.

La difficulté est en effet de récupérer les bonnes informations afin de les transformer en connaissance.

Au sein de chaque entité ou structure, chacun possède une information stratégique : un savoir-faire ou une connaissance.

Selon les niveaux, l'information est plus ou moins sensible. D'où la nécessité pour chaque acteur de bien identifier son information stratégique, son noyau dur. Il s'agit là d'identifier la menace qui pèse sur cette information.

La fuite de ce type d'information est très coûteuse pour la structure ou l'entité concernée.

Données et Information

- Les données sont des représentations symboliques de faits qui décrivent un phénomène ou un état. « 30° C » est une représentation symbolique d'un niveau de chaleur que la plupart des personnes peuvent comprendre.
- « Ouagadougou » est une représentation symbolique d'un lieu précis.
- « le 14/07/2021 17:36 » est une façon d'identifier un moment dans le temps d'une manière facile à comprendre.

Données brutes et données traitées

- Données brutes: 12.07.21
- Données traitées :

Prénom	Date de Naissance
Alain	lundi 12 juillet 2021



Pour déchiffrer les messages qu'elle capte, la NSA a besoin d'une puissance de calcul importante. C'est pourquoi elle dispose d'un grand nombre de superordinateurs pour lesquels elle participe à la recherche et développement.

La NSA a participé à la recherche, développement et industrialisation de nombreux secteurs liés à ses activités.

Par exemple, la NSA a participé au développement du premier superordinateur imaginé par Seymour Cray en 1977 et dans les années 1980, lorsque les entreprises électroniques américaines choisirent de recourir presque exclusivement aux composants japonais alors plus compétitifs, elle décide de fabriquer elle-même, avec l'aide de National Semiconductor, les composants nécessaires à ses propres ordinateurs.

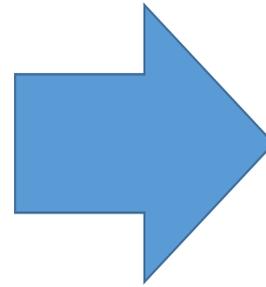
En septembre 2011, la NSA a légué l'un de ces « système de base de données », Accumulo, à la fondation Apache.

L'information est une combinaison de données liées sans développement supplémentaire: « 30° C à Ouagadougou à 10:30 le mercredi 14 juillet 2021 » est une combinaison de données liées dans un contexte.

Mais cela ne nous aide pas à construire un tout cohérent.

créer du sens, c'est...

- Contextualiser une donnée ;
- Lui attribuer des facteurs de compréhension ;
- S'en approprier le contenu exploitable.



Pour combler ses lacunes cognitives et transformer l'information en potentiel d'action.

information et connaissance

○La connaissance est la compréhension gagnée par la familiarité avec une information précise.

○La connaissance permet une explication des phénomènes et donne la capacité de prévoir une action ou une situation.

« Les températures à Ouagadougou, généralement moins élevées pendant l'hivernage, sont en hausse cette année.

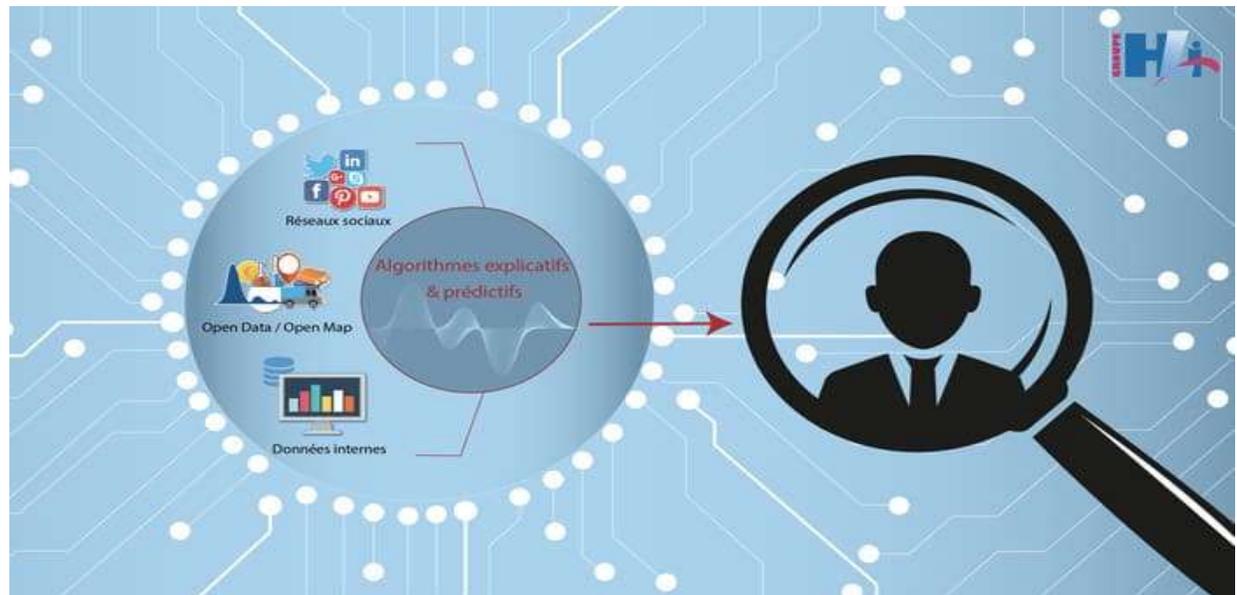
Il se peut que ce soit les effets du réchauffement climatique.

Particulièrement cette année, les modèles météorologiques prévoient une saison plus chaude que d'habitude, de 2° à 3°C. ce qui va certainement impacter négativement les cultures.»

- Connaissance de citoyen



- Connaissance du client



connaissance et renseignement

Le renseignement est la connaissance qui est adaptée aux besoins d'un destinataire spécifique pour soutenir un processus de prise de décision.

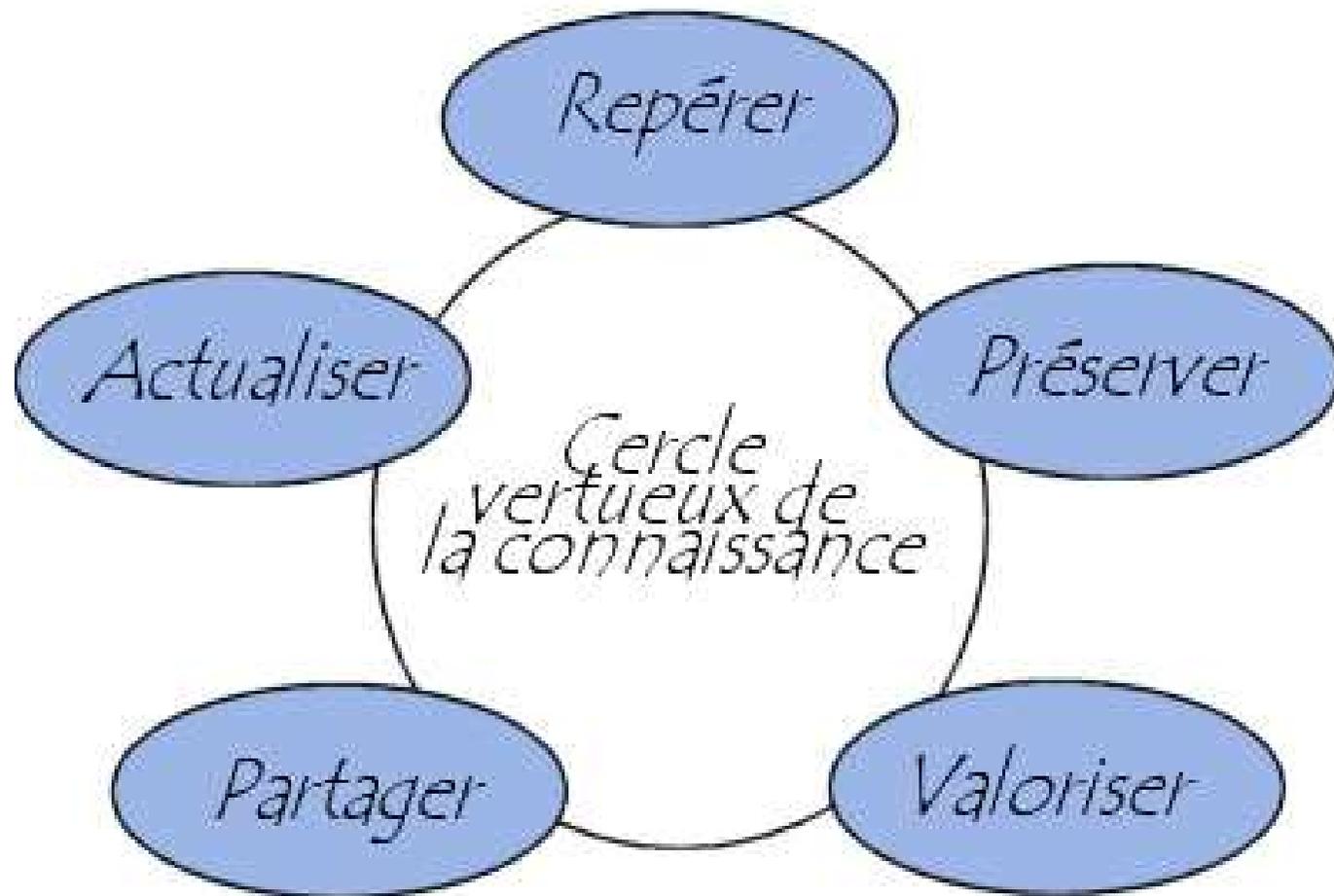
Le renseignement n'est pas exclusivement militaire ou même gouvernemental.

savoir et connaissance

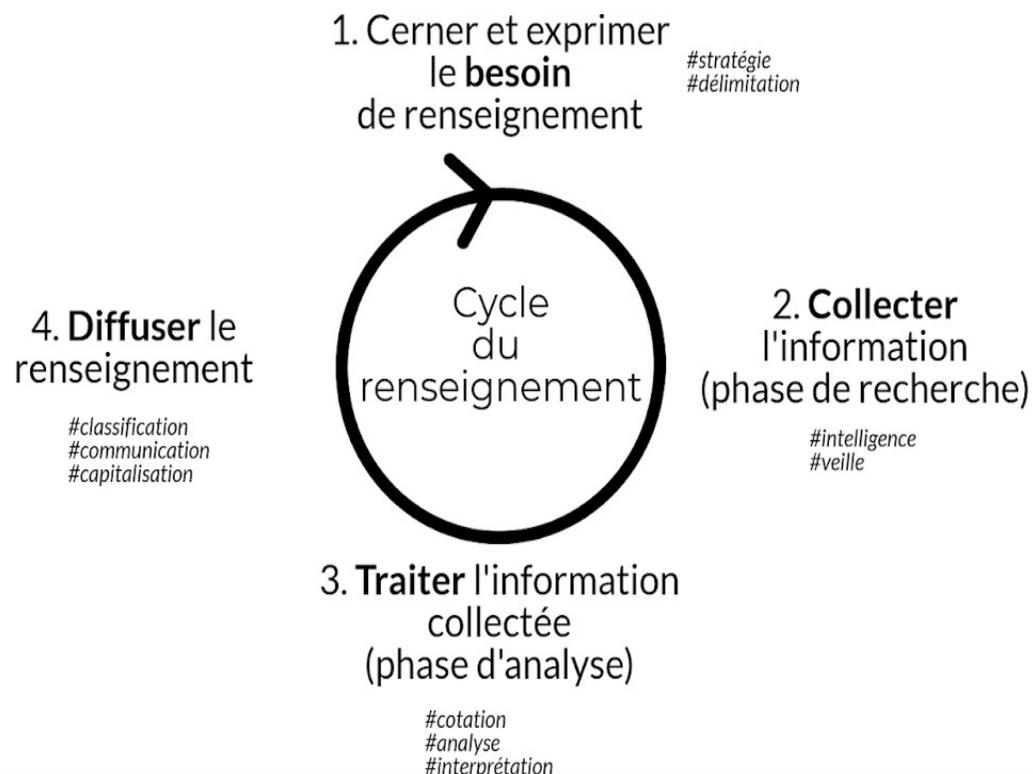
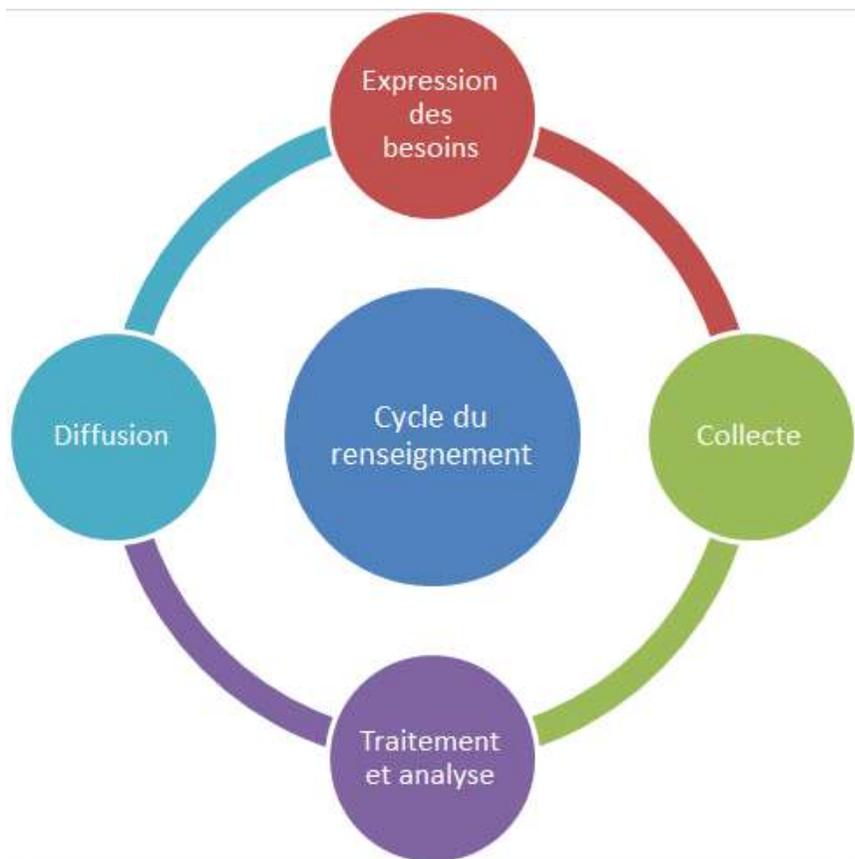
Le savoir est un corpus d'informations dans un domaine donné hors de tout sujet connaissant et qui est généralement codifié dans des ouvrages de référence.

La connaissance désigne un rapport actif au monde qui vise à s'en faire une représentation et à l'expliquer.

Lorsqu'une personne intériorise un savoir, elle transforme ce savoir en connaissance. Elle « construit » cette connaissance. La même connaissance construite par une autre personne ne sera pas tout à fait la même. Il n'existe donc aucune connaissance parfaite et absolue.



Le cycle du renseignement suit 4 étapes qui toutes obéissent à des principes intangibles. C'est un phénomène itératif : lorsqu'un tour complet a été fait, le renseignement produit permet d'ajuster le besoin de renseignement nouveau, ce qui permet de relancer un tour .



Alors pourquoi avons-nous surtout ici au Burkina Faso des difficultés à percevoir les données comme l'or noir du XXI^e siècle ?

- l'information est souvent présentée (et traitée) comme une fin en soi, plutôt que comme un moyen de répondre à des problématiques.
- alors que l'information est présentée comme un outil stratégique, la plupart des exemples que nous connaissons consistent à de la gestion documentaire.
- Nous avons des difficultés à utiliser l'information pour construire du savoir, de la connaissance et de l'expertise.

La nation Renseignement

« Et le simple berger lui-même qui veille ses moutons sous les étoiles, s'il prend conscience de son rôle, se découvre plus qu'un berger. Il est une sentinelle. Et chaque sentinelle est responsable de tout l'empire. »

Antoine de Saint-Exupéry



La nation économique





**IF YOU SEE SOMETHING,
SAY SOMETHING.**

BE SUSPICIOUS OF ANYTHING UNATTENDED.
Tell a cop, an MTA employee or call 1-888-NYC-SAFE.



SubTalk

www.mta.info

MTA New York City Transit *Going your way*
George E. Papanicolaou
Chairman, MTA
Michael S. Scharf
President, MTA
© 2015

HOW TO REPORT SUSPICIOUS ACTIVITY



WHO
did you see



WHAT
did you see



WHEN
you saw it



WHERE
it occurred



WHY
it's suspicious

TO REPORT SUSPICIOUS ACTIVITY PLEASE CONTACT
YOUR LOCAL AUTHORITIES and describe specifically what
you observed. If there is an emergency, call 9-1-1.



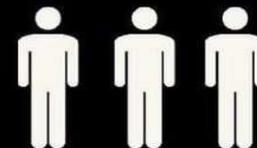
Spread Information not Panic

When reporting or signal boosting potential threats:
provide as much information as possible!

S.A.L.U.T.E.

Size/Strength

"5 to 6 Armed Agitators"



Actions/Activity

"Harassing random people on the move"

Location & Direction

"Manhattan, East of Central Park, E 97th St"

Uniform/Clothes

"Dark Jackets, ballcaps"

Time & Date of Observation

"8:32 PM June01"

Equipment & Weapons

"They have Body Armor and Pepper spray"

Not a useful tweet: "proudboys spotted"
"Where? When? What are they doing?
How Many? What are they carrying?"

Use your Judgement!





Le lien entre les services de Renseignement et le secteur privé



Infodominance

Le paradoxe de l'infodominance apparaît double :

- il s'agit en effet de dominer par l'information (au sens de posséder toutes les données décisives, humainement et techniquement possible);
- dominer l'information (décider de ce qui se dit, se voit ou se croit afin de configurer les représentations et les comportements), ou dominer en décidant ce qu'est l'information.

Pour être un bon analyste

- Ouverture d'esprit (savoir faire des liens)
- L'intelligence émotionnelle, l'intelligence de situation
- Proactivité (futurologie, prospective)
- Bonne connaissance de l'Histoire
- Bonne connaissance de la psychologie humaine
- Capacité à se remettre en cause (biais cognitifs)
- Connaissance de l'institution ou de l'entreprise qui vous emploie
- On ne peut pas tout connaître, tout comprendre. On peut se tromper.
- Les cygnes noirs

Attention au fétichisme technologique



Le règne de l'informel



?